

# l'écho des cigales

n°27 - novembre 2018 le journal du réseau Cigales des Hauts-de-France

DOSSIER

## Création d'entreprise : ces porteurs de projet qui chantent avec les Cigales



### EDITO

*"L'unité de valeur de la réussite d'un projet de création d'entreprise, ce n'est pas que l'euro. C'est le rapport entre le porteur de projet, l'accompagnement humain et la satisfaction partagée qui en découle."*

Samia Bouchahdane  
Déléguée Générale



Définir un projet de création d'entreprise est une étape très importante, malheureusement souvent négligée ! La question première que tout porteur de projet se pose est liée à ses capacités personnelles bien avant ses capacités financières.

En effet, souvent seul face à la réalité de la création d'entreprise, le porteur de projet se doit, à minima, d'avoir une vue d'ensemble et de maîtriser la majeure partie de son projet.

Je trouve personnellement qu'un tel parcours n'est pas si facile, il ne faut pas s'éparpiller, et l'accompagnement par les Club Cigales devient alors indispensable.

Au-delà de l'aspect financier, la plus-value des Cigales résulte de l'accompagnement par un ou plusieurs pairs cigaliens qui apportent de l'écoute, du conseil, un effet réseau, un soutien technique et moral,

pour assurer la pérennité de l'activité de l'entreprise.

Bref, un club CIGALES, c'est plus qu'un simple investisseur, c'est un associé actif.

Dans cette édition d'automne, vous trouverez des témoignages de créateurs d'entreprises soutenus et accompagnés par un ou plusieurs clubs Cigales et celui d'une marraine qui échange avec vous, en direct, sur son expérience.

Merci à nos bénévoles, marraines et partains, qui contribuent aux côtés des porteurs de projet, à l'éclosion d'une réussite partagée.

# Création d'entreprise : ces porteurs de projet qui chantent avec les Cigales

Quand les Cigales rencontrent les fourmis, ça concrétise de beaux projets sociaux, solidaires et citoyens. Témoignage de trois entreprises qui ont bénéficié du soutien financier qu'humain d'un ou de plusieurs clubs Cigales.

## EL MARKET, LILLE

Commerce suivi de 2006 à 2011

Voilà 12 ans que Diana et Pierre Malavielle ont installé dans la rue Gambetta de Lille leur boutique EL MARKET.

À l'origine commerce équitable bio, EL MARKET s'est orienté vers le commerce écoresponsable, qui propose des alternatives durables pour une consommation responsable. EL MARKET valorise des savoir-faire traditionnels, des matières naturelles et des produits locaux. Art de la table, décoration, mode, accessoires, chaussures... Il y en a pour tous les styles, toutes les envies et tous les besoins.

EL MARKET, c'est une histoire de rencontres. La rencontre de Pierre, géologue environnementaliste français, avec Diana, ingénierie marketing sociale colombienne. La rencontre d'un concept ambitieux avec des structures d'accompagnement. "Il y a 12 ans, notre projet était un peu fou, les boutiques de commerce équitables étaient rares, se rappelle Pierre Malavielle. Mais tous les financeurs rencontrés étaient prêts à nous suivre, il nous manquait juste une structure qui nous donne un coup de levier".

*"Bénéficier du soutien des Cigalières facilite le suivi des autres financeurs"*

En plus d'une participation dans le capital social de l'entreprise, les Cigales leur ont offert un vrai accompagnement. "Pour l'ancienne, notre partenaire a été le seul membre du club Cigales à être resté sceptique face à notre projet", évoque Pierre Malavielle, son œil critique et extérieur a été pour nous très constructif et d'une grande importance; aujourd'hui il est fier de nous et suit d'où nous sommes partis". En 2011, comme le veut la durée de son engagement, le club Cigales a vendu ses parts à EL MARKET.

Aujourd'hui, EL MARKET emploie six salariés (presque) à temps complet. La boutique a connu quelques aménagements, mais rencontre toujours un succès dans l'air du temps : "Les consommateurs réfléchissent et recherchent de plus en plus un mode de consommation plus éthique et plus responsable". Début septembre, l'enseigne a lancé son site de vente en ligne : [www.elmarket.fr](http://www.elmarket.fr).



2011



2014



## SCIC ÉNERGIE CITOYENNE, SAINT-OMER

Société citoyenne suivie depuis 2014

Aider les citoyens à se approprier les enjeux énergétiques, tel est l'objectif de la SCIC Énergie Citoyenne. Cette société coopérative d'intérêt collectif souhaite faire participer les citoyens à la production d'énergies renouvelables par l'investissement collectif, la production d'une énergie locale ou la sensibilisation de la population. La SCIC intervient sur le vaste territoire des Hauts-de-France.

Faire appel aux Cigales est apparu comme une évidence. "Le retour des cigalières a été très positif, notre projet est dans leur logique : solidaire, soin, simple et collectif", confie Michel Carré, porteur du projet et lui-même cigalière pendant 15 ans. Pour sa première action en 2015, la SCIC a sollicité un réseau de 160 sociétaires, dont 7 Cigales, 27 000 euros sur un projet total de 120 000 euros ont ainsi été amassés grâce aux cigalières. Ce soutien a contribué à la naissance de la première centrale photovoltaïque citoyenne du Pas-de-Calais.

"Les Cigales permettent de gérer un projet sans avoir recours à un trop gros emprunt, ce qui aide à retrouver rapidement un équilibre budgétaire". Et même si elle trouve chez Les Cigales un accompagnement plutôt financier, la SCIC reconnaît l'importance du réseau composé de compétences marquantes. "Notre questionnement porte sur le fait de mieux communiquer sur notre charte, son coût et ses atouts".

## Cigales cherchent fonds, rendez-vous le 30 novembre à Douai, Lille et Saint-Omer

Vous avez l'idée, mais pas le financement ? Ça tombe bien, ils cherchent des projets à soutenir, les clubs Cigale des Hauts-de-France organisent le vendredi 30 novembre, une rencontre entre porteurs de projets à la recherche de financement et financeurs solidaires.

### ► Pour qui ?

Pour tous les porteurs d'un projet du territoire et pour toute entreprise locale de type SCOP, SAS, SARL, SNC, association ou soutenue par une CAE.

### ► Pourquoi ?

Les Cigales contribuent à constituer des fonds propres, augmenter le capital de l'entreprise ou le fond associatif. Une Cigale peut apporter en moyenne 3 000 euros à un projet. Plusieurs Cigales peuvent même se réunir pour financer de plus gros projets.

### ► Comment ?

Venez échanger sur votre projet avec 2 ou 3 cigalières, le vendredi 30 novembre, de 17h à 20h, à Lille (Maison Stéphane Hessel), Douai (Salle Malibert des salles d'avoine) ou Saint-Omer (salle Jacques Durand de la Maison du développement économique).



Pour vous inscrire, rendez-vous sur le site internet [www.cigales-hautsdefrance.org](http://www.cigales-hautsdefrance.org)



Aujourd'hui, Energie Citoyenne est un collectif de 250 sociétaires, dont 10 Cigales. Et, après la forte mobilisation autour des panneaux photovoltaïques, la SCIC Énergie Citoyenne a lancé un nouveau projet collectif : l'installation de micro-chaufferies au bois dans des communautés rurales. Ce projet d'un budget de plus d'un million d'euros attend 800 citoyens-investisseurs. Il a d'ailleurs déjà mobilisé plusieurs clubs ; ils poursuivent ainsi l'accompagnement de l'entreprise sur ce nouveau volet.

*"Grâce aux Cigales, nous savons que nous ne sommes pas seuls"*

## LE RAT PERCHÉ, ARRAS

Jeune SCIC suivie depuis 2017

Le Rat Perché, c'est le café culturel, citoyen et solidaire d'Amandine Mercier, Clément Écandon et Alexis Vin. Le concept est basé sur une démarche dynamique et participative. Avec le Rat Perché, sont proposées et organisées des manifestations culturelles et artistiques, des ateliers gratuits, une bibliothèque participative... Bref, un lieu intergénérationnel où chacun est un consom'acteur et où la parole est au cœur du projet.

*"Cela faisait quelques années que nous avions l'idée d'en faire feu, confie Amandine Mercier, afin de concrétiser notre projet, nous étions à la recherche de financeurs. C'est la BGE qui nous a parlé des Cigales".* Échange, partage, bienveillance sont d'ailleurs des valeurs partagées avec l'esprit du club. Le club Cigales d'Arras a donc investi dans le capital social de l'entreprise créée illets en SCIC.

En plus d'une aide financière, le Rat Perché a bénéficié de conseils avisés, comme en comptabilité lors de la création de l'entreprise. *"Nous étions des novices, ajoute Amandine Mercier. Contrairement aux autres financeurs, les cigalières nous ont tout de suite considérés comme des chefs d'entreprise, sans nous*



*infantiliser, nous juger : leurs conseils sont toujours bienveillants. Les Cigales ont permis aussi de nous ouvrir à un autre réseau que celui que nous avions déjà".* Le nom "le Rat Perché" est d'ailleurs le résultat d'un vote auprès de tous les membres du comité de pilotage.

Aujourd'hui reconnu comme une innovation sociale, le café vient de mettre en place une petite restauration "comme à la maison", réalisée à partir de produits bio et locaux et dans une démarche anti-gaspillage. *"La jeune entreprise poursuit son accompagnement par le club Solartois, toujours dans une démarche d'écoute et avec qui l'elle partage de bons tuyaux".* En avril 2019, le Rat Perché soufflera sa seconde bougie.



*"Sans l'aide des Cigales, nous ne serions pas là où nous en sommes"*

2017



# Rencontre avec Geneviève Tiers

## Gérante du club Cigales des Tisserands de Lomme



### ● Qui est le club Cigales des Tisserands ?

Nous sommes actuellement une dizaine de membres avec des profils et des métiers très différents. C'est cette diversité qui fait notre richesse. Un club Cigales dure 5 ans, le nôtre vient de se recréer avec d'anciens cigalières issus de notre dernier club, maintenant en gestion.

### ● Comment soutenez-vous financièrement les porteurs de projet ?

Chaque cigalière verse une épargne mensuelle entre 15 et 30 euros. À la fin de la première année, nous pouvons ainsi commencer à investir dans des projets de l'ordre de 3 000 à 5 000 euros. Si les porteurs ont besoin de plus, nous nous associons à d'autres clubs. Dans la plupart des cas, nous achetons des parts dans le capital social de l'entreprise, que le porteur s'engage à racheter au bout de 5 ans.

### ● Comment choisissez-vous les projets ?

Nous nous réunissons chaque mois afin d'échanger sur les projets repérés ou présentés. Nous choisissons en fonction du capital disponible, de notre conviction envers le projet et de notre envie d'encourager l'entrepreneur. Le projet se doit aussi d'être local et bien abouti. En 5 ans, nous pouvons soutenir jusqu'à 5 ou 6 projets.

### ● Quel soutien apporte une Cigale à un porteur ?

Nous nous adaptons aux besoins. Chaque porteur est suivi par une marraine ou un parrain, sensibilisé au projet. Nous le rencontrons une fois par mois pour faire le point, mais aussi nous l'accompagnons, le conseillons et l'aident à trouver les solutions. C'est cela la solidarité économique sociale et solidaire !

## Les entreprises soutenues en 2018

ACCOMPAGNÉES PAR 55 CLUBS CIGALES,  
CES ENTREPRISES PRÉSENTENT 191 EMPLOIS

**BÉBÉZEN** - Micro crèche - Douai  
**LA PAUSE RESTO** - Restaurant d'insertion - Dunkerque  
**JARS & CO** - Epicerie vrac - Saint-Omer  
**LE JARDIN COLIBRI** - Marché bio - Saint-André-lez-Lille  
**IL ÉTAIT 2 FOIS** - Ressourcerie - Montreal-sur-Mer  
**LA FERME DU HÉRISSON** - Agriculture bio - Ergny  
**LA FERME DES MIONS** - Production et vente de farines et pâtes bio - Saint-Omer  
**BRASSERIE EXIGUÉ** - Micro brasserie - La Gomme  
**TRANSCARGO** - Commerce de pâtes vers l'Afrique - Maing  
**LES PETITS EXPLORATEURS** - Micro crèche - Marly  
**ANOR PHOTOVOLTAÏQUE** - Centrale photovoltaïque choyenne - Anor  
**SWEET PUMPKIN'** - Cuisine à base d'huile de courges - Saint-Amand-les-Eaux  
**ABOVE & BEYOND** - Société de production de films - Etats-Unis  
**LES SARRAZINS** - Café citoyen - Lille-Wazemmes  
**OPTÉOS** - CAF numérique - Lille  
**BARANA** - Restaurant location de salles - Roubaix  
**LE BUS MAGIQUE** - Café citoyen - Lille-Saint-Blaise  
**ADAM LE PALESTINIEN** - Restaurant - Roubaix  
**LE PAIN DES TERRES** - Boulangerie bio - Lomme

Le club recherche de nouveaux cigalières et des projets à soutenir.

Pour le contacter ou contacter le club Cigales le plus proche de chez vous, rendez-vous sur la carte des clubs qui se trouve sur le site :

 [www.cigales-hautsdefrance.org](http://www.cigales-hautsdefrance.org)



**CIGALES**  
Hauts-de-France

235 boulevard Paul Painlevé • 59000 LILLE  
 Tel. 03 20 54 09 51  
 contact@cigales-hautsdefrance.org  
[www.cigales-hautsdefrance.org](http://www.cigales-hautsdefrance.org)

\* Direction de publication : Joseph Hilmur - Frédéric Vialard  
 \* Rédaction : Odile Plunien  
 Le mot magique - Equipe des Cigales  
 \* Réalisation : Caroline Demesmay  
 \* Impression : Nord'Imprim  
 \* L'équipe :  
 Chargée de communication : Caroline André  
 Chargée de suivi des clubs et des porteurs de projets : Juliette Loes  
 Chargée de la vie associative : Valérie Millet  
 Déléguée générale : Samiaha Brauchardane