

ASSOCIATION DES CIGALES HAUTS-DE-FRANCE

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024



LETTRE DES COPRÉSIDENTS

Chers membres des CIGALES Hauts-de-France,

Alors que nous nous préparons à nous rassembler pour notre Assemblée Générale 2024, il est temps de faire le point sur l'année écoulée et de regarder vers l'avenir avec ambition et détermination. En tant qu'acteurs engagés dans le développement économique et social de nos territoires, notre mission n'a jamais été aussi cruciale.

L'année passée a été marquée par des défis, mais aussi par de belles réussites. Ensemble, nous avons soutenu des projets innovants et porteurs de sens, en mettant en avant l'économie locale. Nous avons à ce titre réalisé 10 000 h de bénévolat. Nos salariés ont organisé les formations et parcouru le territoire pour aller allumer un feu de citoyenneté engagée dans nos CIGALES.

Cette année, nous avons l'opportunité de réfléchir à notre impact et à notre stratégie. Comment pouvons-nous aller encore plus loin ? Comment pouvons-nous encourager davantage d'initiatives locales et sensibiliser de nouveaux porteurs de projets à l'esprit des CIGALES ? Notre force réside dans notre collectif, dans notre capacité à unir nos efforts pour faire la différence.

Lors de cette assemblée, nous aurons l'occasion d'échanger sur nos expériences, de partager nos idées et d'établir ensemble les grandes lignes de notre action pour l'année à venir. Votre voix est précieuse, et chaque contribution compte. Nous vous invitons à venir avec vos idées, vos questions et votre enthousiasme, car c'est ensemble que nous construirons l'avenir des CIGALES Hauts-de-France.

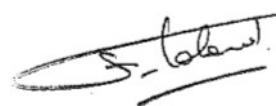
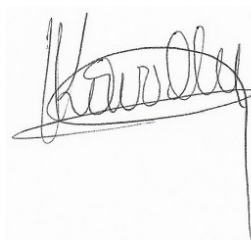
Ce sont nos armes, nous les CIGALES, et toujours avec le soutien ô combien vital de nos financeurs publics avec lesquels nous entretenons, et de plus en plus, des échanges basés sur la confiance réciproque. Qu'ils en soient remerciés.

Tout cela nous permet de toujours tenir cette corde des solidarités, cette corde évoquée il y a déjà 5 ans et qui continue à être notre fil rouge ; nous nous inscrivons plus que jamais dans ce monde de l'ESS avec nos partenaires. Cette synergie de tous les jours est notre moteur...

Enfin, nous tenons à remercier chacun d'entre vous pour votre engagement et votre passion. C'est grâce à vous que notre réseau est vivant et dynamique. Ensemble, continuons à faire briller l'économie locale et à soutenir les initiatives qui font sens pour notre région.

Vos coprésidents

Françoise RAVERDY & François VIALARD



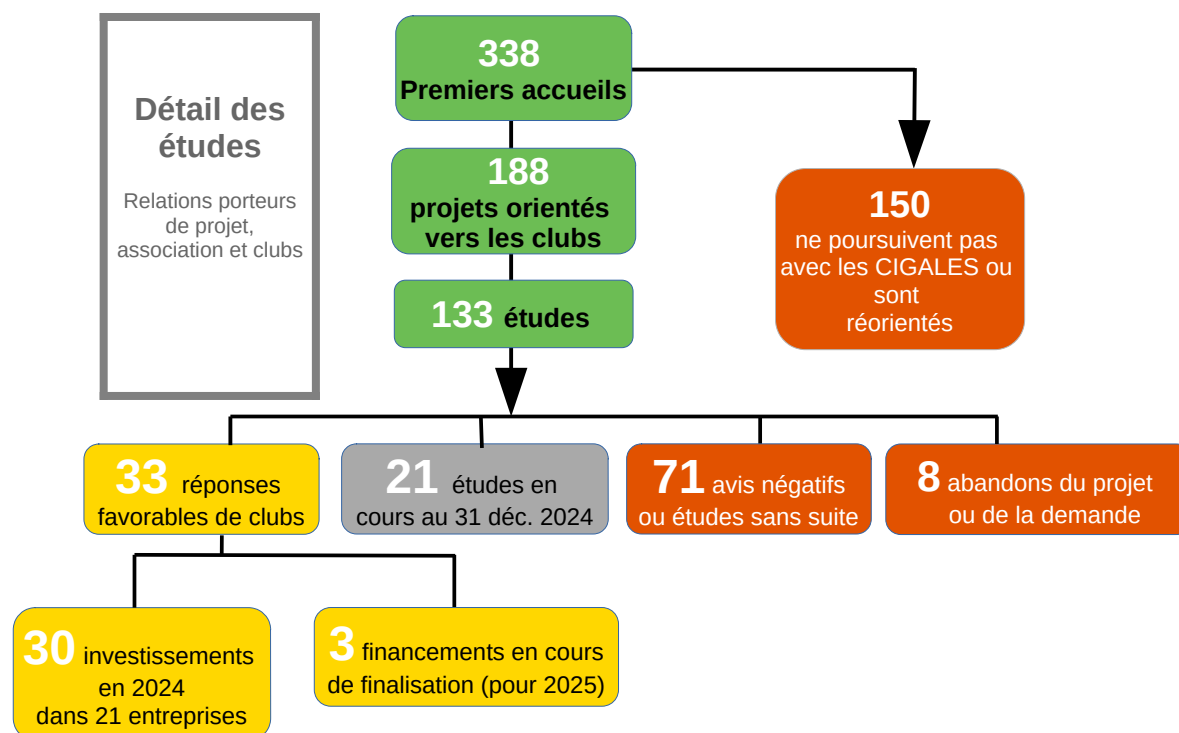
SOMMAIRE

I- L'ACTIVITÉ ET LES RÉSULTATS DU RÉSEAU DES CLUBS.....	4
A – Du premier accueil à l'investissement.....	4
B – La présence des clubs sur le territoire.....	5
C – L'accompagnement et le parrainage des entreprises.....	7
II – LA MOBILISATION.....	8
A – Les actions menées vers le grand public et les porteurs de projet.....	8
1. Les CCF - « Cigales Cherchent Fourmis ».....	8
2. L'Entr'acteurs sur le territoire la MEL.....	8
B – Les partenariats avec les prescripteurs.....	9
C – Les interventions marquantes en 2024.....	9
III – LA PARTICIPATION.....	11
A – Le Pôle de la Finance Solidaire (PFS).....	11
B – Les Plans Locaux de Développement.....	11
C – Le dispositif « Budget citoyen », avec le département du Pas-de-Calais.....	12
1. Accroître la visibilité des CIGALES au service des porteurs d'initiatives.....	12
2. Les actions dédiées aux porteurs d'initiatives du Pas-de-Calais.....	12
IV – LA VIE ASSOCIATIVE.....	13
A – L'implication des bénévoles.....	13
B – L'équipe salariée.....	13
C – Les ateliers-formations des cigaliers.....	14
D – Les rencontres entre cigaliers et cigalières.....	14
E – La communication du réseau.....	15

I- L'ACTIVITÉ ET LES RÉSULTATS DU RÉSEAU DES CLUBS

A – Du premier accueil à l'investissement

En 2024, nombreuses ont été les demandes de sollicitation du réseau par les porteurs de projet. Il a été constaté que les projets manquaient parfois de maturité.



RÉALISATIONS 2024	Métropole Européenne de Lille	Flandres Littoral	Centre Pas-de-Calais	Sud du Nord	Picardie	Nord	Pas-de-Calais	Picardie
Projets étudiés : 133	69	48	4	8	4	96	33	4
Entreprises financées : 21	6	13	2	-	-	11	10	-
Investissements : 30	11	17	2	-	-	19	11	-
Épargnes investies : 65 200 €	26 800	33 400	5 000	-	-	39 075	26 125	-
Co-financement PFS* 291 970 € dont 9 500 € des Cigales	165 300	126 670	-	-	-	291 970	-	-
Nbre emplois créés/maintenus : 34	14	18	2	-	-	21	13	-

* Pôle de la Finance Solidaire = CIGALES, La Nef, Autonomie & Solidarité.

Le montant moyen investi par club et par projet est de 2 200 €

Le soutien des CIGALES a permis la création ou le maintien de 34 emplois

B – La présence des clubs sur le territoire

- 3 créations de clubs : 2 Centre du Pas-de-Calais, 1 Somme.
- 1 reconduction de club : 1 en MEL.
- 5 clubs d'investisseurs passés en clubs de gestion : 1 Flandres Littoral, 3 MEL et 1 Centre du Pas-de-Calais

	2020	2021	2022	2023	2024
Nombre de créations/reconductions de clubs par an	3	5	9	5	4
Nombre de clubs actifs par année	30	30	27	28	28
Nombre de clubs actifs au 31 décembre de chaque année	25	19	24	26	24
Nombre de clubs de gestion au 31 décembre de chaque année.	45	54	48	44	41 (dont 5 nouveaux)

24 clubs Cigales d'investisseurs – Au 31 décembre 2024



- Au 31 décembre 2024 :

24 clubs d'investisseurs pour
283 cigaliers

41 clubs de gestion pour
540 cigaliers

24 Clubs d'investisseurs		41 Clubs en gestion
3	Sud du Nord	3
8	MEL	22
8	Flandres Littoral	12
2	Centre du Pas-de-Calais	4
3	Picardie	/

- Dans l'année 2024 :

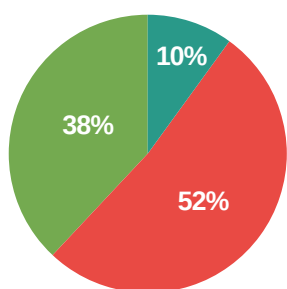
67 % des clubs dans le Nord
 25 % des clubs dans le Pas-de-Calais
 8 % des clubs en Picardie

Le profil des cigaliers et cigalières :

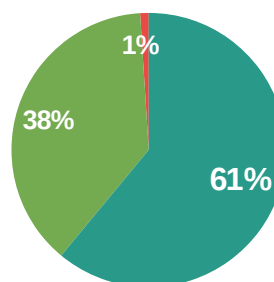
- 38 % de femmes
- 62 % d'hommes



Tranches d'âge et statut des cigaliers et des cigalières :



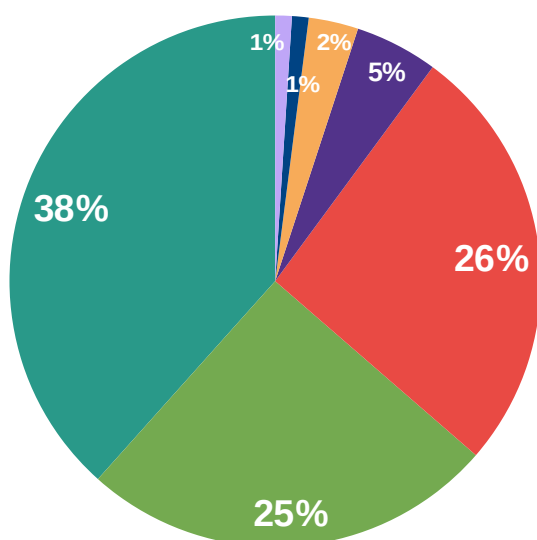
- Plus de 65 ans
- De 41 à 64 ans
- Moins de 40 ans



- Sans activité
- Retraités
- Actifs

Depuis 2022, **le bénévolat évolue et se rajeunit**.
 L'année 2024 confirme la nette majorité des 41 à 64 ans, qui dépasse plus de la moitié des cigaliers.
 Il est à noter que plus de 60 % sont des actifs.

Répartition par catégories socio-professionnelles :



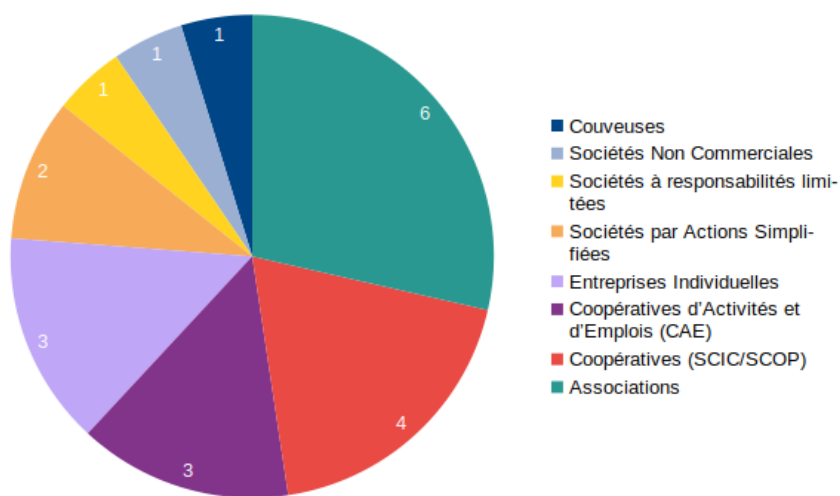
- Retraités
- Professions intermédiaires
- Cadres et professions intellectuelles supérieures
- Artisans Commerçants Chefs d'entreprise
- Employés / ouvriers
- Agriculteurs
- Sans activité professionnelle

C – L'accompagnement et le parrainage des entreprises

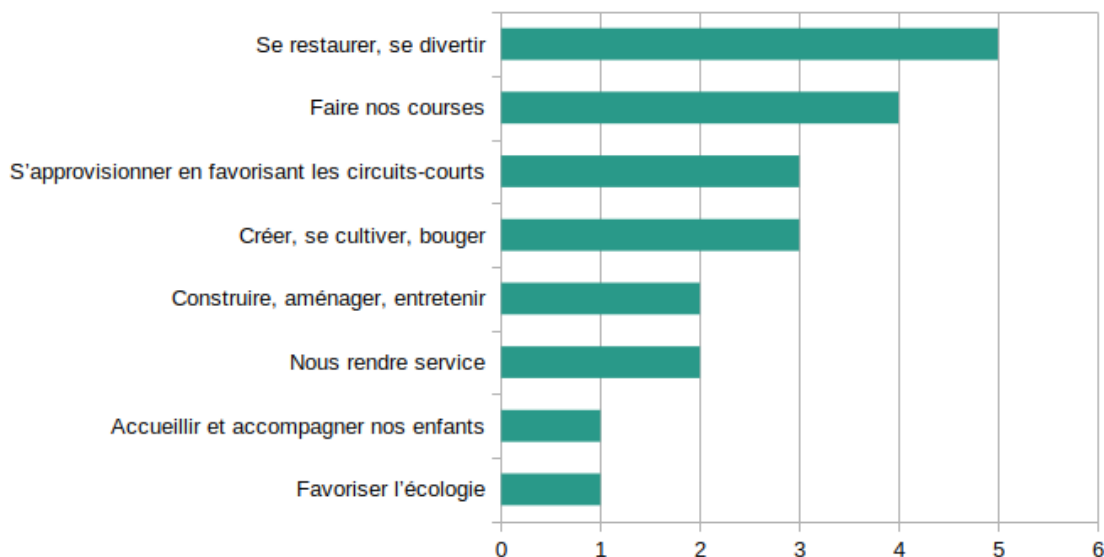
En 2024, 7 ateliers visant à accompagner les parrains et marraines de la région ont été proposés par l'Association Régionale : « Causes et solutions aux problèmes de trésorerie », « Initiation écoute active » ou encore les nouveaux ateliers « Mesures d'impacts » et « Cyberattaque ».

Le support de présentation du parrainage, partagé aux cigaliers et cigalières a également été mis à jour afin de prendre en compte les nouvelles bonnes pratiques issues des expériences des bénévoles. Ce document guide les parrains et les marraines, et propose des cas pratiques à étudier.

Les statuts juridiques des 21 entreprises cigalées



Les secteurs d'activités des 21 entreprises cigalées



II – LA MOBILISATION

DE CIGALIERS, PORTEUR.SES DE PROJET, PRESCRIPTEURS, ENTREPRISES CIGALÉES

A – Les actions à destination du grand public et les porteurs de projet

188 porteurs de projet ont été mis en contact avec les clubs : 147 dans le Nord, 33 dans le Pas-de-Calais et 8 en Picardie.

1. Les CCF - « Cigales Cherchent Fourmis »

L'Association Régionale a renouvelé l'organisation son évènement phare de l'année : le « Cigales Cherchent Fourmis ». Il s'agit d'un évènement clé pour consolider les liens avec les porteurs de projet, mais aussi entre cigaliers et cigalières. La 11^{ème} édition du CCF a été organisée le **20 avril**, à Boulogne-sur-Mer, Guînes, Dunkerque et Lille. Cette rencontre a été riche : 24 porteurs de projet y ont participé en présentant leur initiative aux cigaliers présents.

Dans le cadre du mois de l'ESS, quatre villes ont accueilli la 12^{ème} édition du CCF le **23 novembre** : Grande-Synthe, Montreuil-sur-Mer, Calais et Lille. 22 porteurs de projet ont eu l'opportunité de rencontrer des cigaliers et d'échanger avec eux sur leur projet.

Grâce à La mobilisation des cigaliers et cigalières lors de ces deux CCF, 2 citoyens ont été mis en lien avec des CIGALES prêtes à les accueillir en tant que nouveau membre du mouvement.

Dates des CCF Participant.es	20 avril	23 novembre	Total
Porteurs de projet	24	22	46
Cigaliers	31	31	62
Salariés et Partenaires	1	5	6
Cigaliers potentiels	0	2	2
TOTAL	56	60	116

2. L'Entr'acteurs sur le territoire la MEL

Depuis 2010, le dispositif appelé « Entr'acteurs » permet aux clubs de la Métropole lilloise de rencontrer, chaque mois, plusieurs porteurs de projet dont le dossier est mûr et éligible pour être accompagné humainement et financièrement. Ces rencontres jouent un rôle clé dans l'établissement de liens entre les clubs et les porteurs de projet, particulièrement dans un contexte où ces deux acteurs sont concentrés sur le même territoire. À ce jour, ce processus constitue l'une des **principales sources de projets pour les clubs de la Métropole lilloise**.

En 2024, **21 projets** ont été présentés lors des 6 sessions. Au 31 décembre 2024, **3 projets** ont été financés et **4 projets** sont en attente d'un accord de financement.

B – Les partenariats avec les prescripteurs

Les porteurs de projet sollicitant les CIGALES sont très souvent orientés par nos partenaires-prescripteurs (BGE, CCI, CMA, France travail & sa Halle de l'Emploi à Lille, Pôle de la Finance Solidaire, les Plateformes d'Initiatives Locales, Hauts-de-France Active...), mais aussi par le « bouche-à-oreille » (cigaliers, entreprises du réseau, partenaires ESS, CRESS et APES notamment).

Conscients de leur importance, l'Association Régionale entretient des relations régulières avec ces prescripteurs, à plusieurs niveaux : présence lors des temps de présentation ou de coconstruction, sensibilisation à la Finance Solidaire, Comités de sélection et d'appui, des Forums etc.

Les conventions signées avec les CAE, les couveuses et d'autres structures intermédiaires permettent de poursuivre l'accompagnement par les clubs des porteurs de projet. Dès lors qu'un club décide de soutenir un entrepreneur d'une de ces entités, une convention tripartite peut-être signée : Entrepreneur – Structure porteuse – CIGALES. L'Association compte 7 conventions signées : Toerana Habitat, Le Groop, Coop Connexion, Optéos, Opale créative, Tilt, la couveuse A Petits Pas. En 2024, l'Association Régionale a noué un nouveau partenariat avec **La Fabrique de l'Emploi** de Loos.

En 2024, les clubs et l'Association se sont impliqués avec une quarantaine de partenaires et prescripteurs (cf carte PARTENARIATS & IMPLICATIONS LOCALES DES CLUBS).

C – Les interventions marquantes en 2024



28 Mars

Les Moments ESS de la Porte du Hainaut

La Communauté d'agglomération de la Porte du Hainaut a proposé une journée d'échanges autour de la coopération dans l'ESS et de la revitalisation des territoires dont les CIGALES ont fait partie intégrante.



20 avril

Cigales Cherchent Fourmis

La formule Cigales Cherchent Fourmis créée en 2018 est reconduite 2 fois par an en Hauts-de-France. Cette 11^{ème} session a accueilli 24 porteurs de projet dans **4 lieux** : Boulogne-sur-mer, Dunkerque, Guînes et Lille.



13 novembre

Balance ta finance : je choisis (vraiment) où va mon argent

Un événement CIGALES phare en 2024 ! Le ciné-débat « La finance lave plus vert » et la séance ludique « Quizz et World café » ont rassemblé, à Carvin, une soixante de participants, tous intéressés et prêts à aller plus loin.



23 novembre

Cigales Cherchent Fourmis

La seconde édition 2024 s'est déroulée dans **4 villes** : Calais, Grande-Synthe, Montreuil-sur-mer et Lille et a rassemblé 22 porteurs de projet, 31 cigaliers, 2 cigaliers potentiels et 5 partenaires. De beaux échanges !

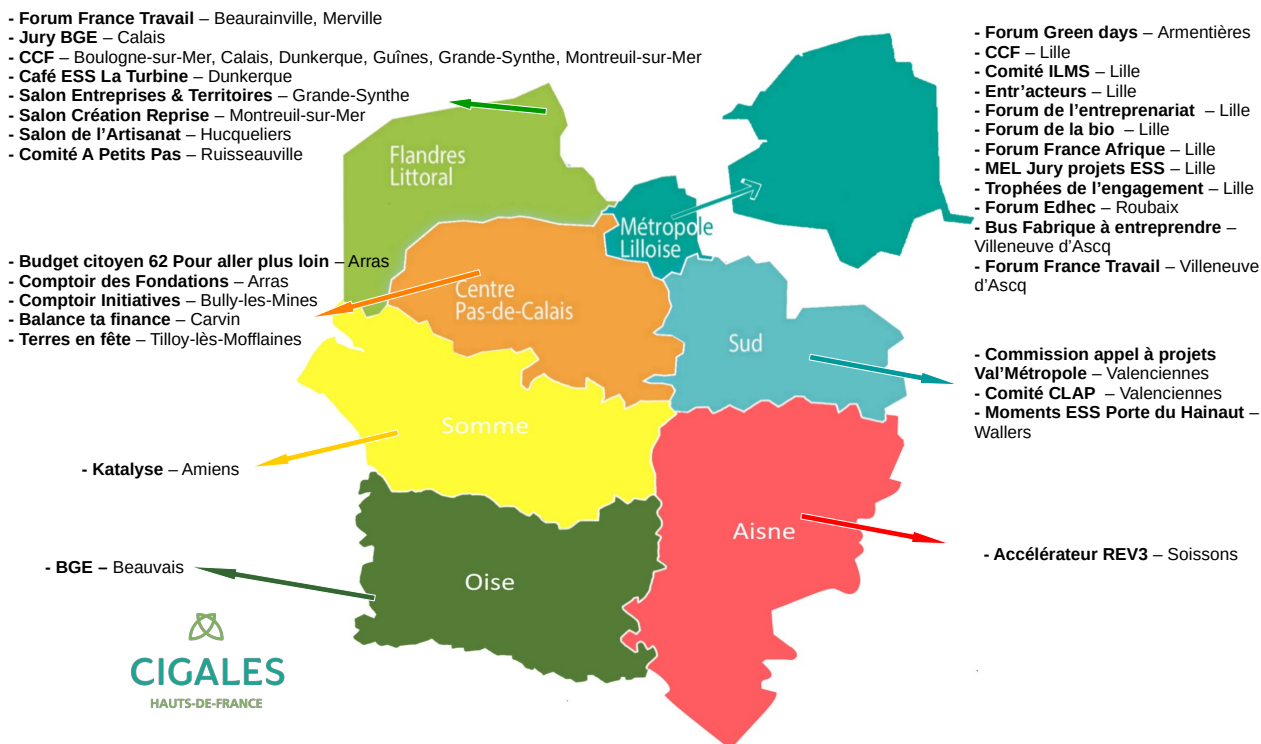


En 2024

Forums création & Re'start France Travail

Les CIGALES ont tenu des stands à l'attention des demandeurs d'emploi et des actifs pour la concrétisation de leurs projets de création ou reprise d'entreprise, les 27 juin et 24 septembre à Villeneuve d'Ascq, le 19 septembre à Beaurainville et le 26 septembre à Merville. C'est en tout une bonne soixantaine de rencontres !

INTERVENTIONS et ÉVÉNEMENTS – année 2024



PARTENARIATS & IMPLICATION LOCALE DES CLUBS – année 2024



III – LA PARTICIPATION

AU DÉVELOPPEMENT DU FINANCEMENT EN CIRCUIT COURTS DES ENTREPRISES

A – Le Pôle de la Finance Solidaire (PFS)

Au sein du réseau CIGALES

Sur les **21 entreprises cigalées**
3 ont obtenu un cofinancement d'au moins
un autre partenaire du Pôle, pour un montant
global de **291 970 €**
dont **9 500 €** par les clubs.



En 2024, les acteurs du Pôle de la Finance Solidaire ont continué de coopérer à plusieurs niveaux au travers :

- de l'organisation de réunions inter-structures afin d'améliorer la prescription réciproque et de favoriser le suivi des entreprises accompagnées ;
- d'une présence complémentaire lors des différents événements territorialisés ;
- d'une présence au sein des différentes instances de gouvernance respectives.

Au **total, 45** entreprises ont reçu un financement d'au moins un des membres du Pôle, pour un total de 4 664 536 €. Parmi elles, 6 ont bénéficié de cofinancements d'au moins 2 partenaires au sein du Pôle, pour un montant de 1 435 636 €.

B – Les Plans Locaux de Développement

Depuis de nombreuses années, le réseau s'inscrit dans les dynamiques territoriales. La priorité donnée aux besoins d'un territoire est une composante essentielle d'un club CIGALES et l'association les soutient dans cette démarche.

Des partenariats anciens sont en œuvre avec la MEL, les Communautés Urbaines d'Arras et de Dunkerque.

L'Association Régionale tente de coordonner ses actions avec les dynamiques locales des EPCI lorsqu'un club a vocation à s'implanter, qu'il existe des collectifs de travail en faveur de l'ESS ou de l'emploi.

Sur leur territoire, les clubs se sont impliqués dans les démarches et dispositifs de développement économique local (*cf carte page précédente*).

→ **La Turbine à Dunkerque, Collectif ESS à Arras, Hénin-Carvin, Lens-Liévin et Béthune-Bruay.**

L'Association a contribué de façon régulière aux rencontres initiées dans le cadre de consultations et coconstructions, locales ou départementales.

→ **Métropole Européenne de Lille : Appel à projets Entreprendre Autrement, La Fabrique de l'Emploi.**

→ **Département du Pas-de-Calais : Budget Citoyen et plateforme « Propulsons ! ».**

C – Le dispositif « Budget citoyen », avec le département du Pas-de-Calais

Le **Conseil Départemental du Pas-de-Calais** (62) a consacré, en 2024, **700 000 euros** dans le cadre de sa politique en faveur de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) : le Budget citoyen. Grâce à ce dispositif, conçu comme transformateur des bonnes idées en projets viables, les habitants du Pas-de-Calais, peuvent proposer au vote des citoyen.nes, des initiatives expérimentales qui promeuvent l'utilité sociétale, la lucrativité limitée et la gouvernance démocratique.

Comme chaque année, ils sont soumis à un travail de fond et de proximité avec le réseau ESS du Pas-de-Calais qui a permis de bonifier et de labelliser les projets les plus aboutis.

De nouvelles actions CIGALES dans le cadre du Budget citoyen 2024



À l'issue du vote citoyen sur la plateforme à initiatives citoyennes, **51 projets lauréats ont été accompagnés financièrement par la collectivité.**

1. Accroître la visibilité des CIGALES au service des porteurs d'initiatives

L'Association Régionale a cherché à renforcer la visibilité des clubs existants et promouvoir la création de nouveaux clubs par la mobilisation citoyenne. Ainsi, bénévoles et salariés ont renforcé leur présence dans les dynamiques territoriales suivantes : Communauté Urbaine d'Arras, Communauté d'Agglomération Hénin-Carvin, Communauté d'Agglomération Lens-Liévin et Communauté Béthune-Bruay Artois Lys Romane.

Deux nouvelles CIGALES ont été créées au cours de l'année, dont un club dédié à projet. En outre, l'événement régional de l'Association visant à promouvoir la finance citoyenne s'est tenu à Carvin le 13 novembre 2024 et a réuni 60 participants et participantes. Enfin, la présence en ligne a été amplifiée grâce à une communication régulière sur les réseaux sociaux et à l'organisation de webinaires mensuels consacré à la découverte des CIGALES et de leur fonctionnement

2. Les actions dédiées aux porteurs d'initiatives du Pas-de-Calais

Trois sessions de webinaires « Pour aller plus loin » ont eu lieu en 2024 au cours desquels 7 porteurs de projet ont été accueillis. Ces ateliers ont pour objectif d'expliquer le fonctionnement du réseau des CIGALES et les modalités d'intervention des clubs (différentes selon les formes juridiques). 7 projets ont été accueillis dans ce cadre.

Au total, **10** projets ont reçu un financement des CIGALES installées dans le département du Pas-de-Calais.

IV – LA VIE ASSOCIATIVE

A – L'implication des bénévoles

- **91** bénévoles, impliqués dans la communication et le développement du réseau, pour 2,2 ETP.
- **372** bénévoles pour rencontrer les porteurs de projet en amont de leur réunion de club, pour 0,9 ETP.
- **125** bénévoles pour le parrainage des entreprises, pour 1,3 ETP.
- **94** bénévoles pour l'animation de leur club, pour 0,9 ETP.

Soit 5,3
Équivalents
Temps Plein

A ce bénévolat opérationnel s'ajoutent **227** heures de bénévolat de direction (Bureau et CA).

Membres du Bureau

Françoise Raverdy
Coprésidente

François Vialard
Coprésident

Joseph Hémar
Vice-Président

Jean-Paul Dumeau
Trésorier

François Vandembunder
Secrétaire

Bernard Deroo
Membre

Pierre-Alain Simon
Membre



**Autres membres du
Conseil d'Administration**

Gonzague Devaux
Steve Bontus / Les Sarrazins.

Enfin, l'Association Régionale a consacré **111** heures de temps bénévoles et **169** heures de temps salariés dans le cadre de ses travaux sur la **gouvernance partagée**. Cette démarche permet de favoriser une prise de décision collective, améliorer la collaboration et garantir une plus grande transparence et équité au sein de l'organisation.

B – L'équipe salariée

L'équipe est composée de **3** personnes à plein temps avec chacun des missions spécifiques : Valérie Milan en charge de la vie associative, Antoine Roland et Paco Coard en charge du développement des territoires et de l'animation des clubs.

Au 31 décembre 2024
3 salariés
pour **3 ETP**
(Équivalent Temps Plein)



C – Les ateliers-formations des cigaliers

L'outillage du trésorier d'un club, l'étude de projets (diagnostic, initiation aux tableaux financiers et conventionnement club/entreprise), l'écoute dans l'accompagnement de l'entrepreneur, les causes et solutions face aux problèmes de trésorerie, le financement participatif, comment parler des CIGALES ?, sont des thèmes toujours d'actualité. Il est à noter, l'arrivée de nouveaux ateliers liés aux cigaliers et aux entrepreneurs (communication via les réseaux sociaux et cyberattaque : prévenir et agir) qui ont tous rencontré un vif succès.

Au total, **13 thématiques** ont été abordées dans l'année, lors d'ateliers organisés essentiellement en visioconférence, permettant un accès favorisé pour les participants éloignés géographiquement. Dix d'entre eux ont été animés en collaboration avec Autonomie & Solidarité. **88 cigaliers** ont profité de ces sessions, représentant un total de plus de **167 heures**.



L'Association a organisé
15 ateliers formations
pour les cigaliers.
88 y ont participé.

Les 88 cigaliers participants ont confirmé l'utilité de continuer notre programme d'ateliers formations en apportant des améliorations et des nouveautés pour 2025, nécessaires à leur activité bénévole.

D – Les rencontres entre cigaliers et cigalières

Les rencontres inter-clubs permettent l'interconnaissance et facilitent la coopération sur les différents territoires. Ce sont des lieux d'échanges de pratiques, des lieux qui permettent aux CIGALES de partager les problématiques qu'elles rencontrent et de trouver des solutions grâce à l'intelligence collective (animation du groupe, recherche de projets, investissements et parrainages). C'est aussi par ce biais que les nouveaux clubs peuvent s'intégrer au réseau et profiter de l'expérience des plus anciens. Ces rencontres sont essentielles pour impulser l'animation du territoire centrée sur la dynamique du mouvement.

En 2024, 2 rencontres ont été organisées :
1 en Métropole Lilloise et 1 en Flandres-Littoral.

2 rencontres
entre gérants,
organisées et animées
par les animateurs de
territoire, ont eu lieu sur
tout le territoire
Hauts-de-France

42 % des cigaliers
redémarrent dans une nouvelle CIGALES

12 membres
en moyenne par club



E – La communication du réseau

Les **outils** génériques de communication :

- **L'Écho des CIGALES** : une parution de notre édition « À l'écoute de tous ! » en novembre 2024.
- Le **répertoire des entreprises** : catégorisé et synthétisé en version papier. Il est à disposition des cigaliers en version numérique dans l'espace partagé.
- Le **Cigales Infos**, 7 lettres électroniques en 2024 - envoyée toutes les 7 semaines à plus de 1 400 contacts.
- Notre page **Facebook** : réseau social utilisé depuis 2014 pour la diffusion d'informations aux 1 700 abonnés. C'est aussi 1 400 « likes » pour notre page.
- Notre nouvelle page **LinkedIn** : ouverte début 2021, est devenue très active et indispensable en tant que réseau social professionnel. C'est en effet 1 100 abonnés dont 70 % en Région Hauts-de-France, plus de 37 700 impressions de posts et 130 interactions.
- **Site internet** : une vitrine dédiée aux actualités et activités du réseau.
- Deux **Espaces partagés** : le premier, met à disposition des cigaliers tous les documents nécessaires à la vie de leurs clubs (en 6 catégories : Clubs, Porteurs de projet, Entreprises, AG, Ateliers formations et Communication), et le second est destiné aux administrateurs et animateurs de territoire afin qu'ils y retrouvent tous les documents de la vie associative.
- Et bien sûr, toutes les actions de communication initiées et portées par les clubs.

Quelques aperçus



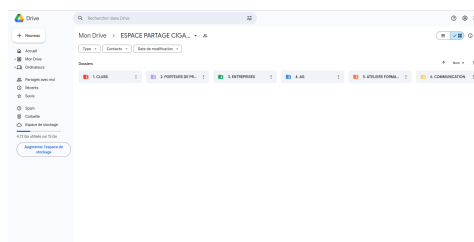
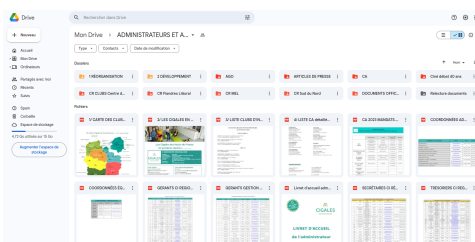
Écho des CIGALES de novembre 2024



Aperçu du site internet de l'Association



Aperçu d'un numéro du CIGALES Infos – Newsletter mensuelle



Aperçus des pages d'accueil des deux espaces partagés : Administrateurs & Animateurs de territoire et Cigaliers



Assemblée Générale Ordinaire du 10 avril 2024

ASSOCIATION DES CIGALES HAUTS-DE-FRANCE

235 boulevard Paul Painlevé - 59000 LILLE

03 20 54 09 51

contact@cigales-hautsdefrance.org

www.cigales-hautsdefrance.org

